

# Бертольд Хубер

Бертольд Хубер прошел долгий путь от подмастерья слесаря-инструментальщика на автобусном заводе до руководителя крупнейшего в мире национального профсоюза, Профсоюза работников металлургии и металлообрабатывающей промышленности Германии IG Metall, и Президента Глобального союза IndustriALL. Хубер, который говорит, что его роль в качестве Президента – быть голосом членских организаций, покинет свой пост на октябрьском Конгрессе IndustriALL в Рио.

## интервью

Профсоюз: **IG Metall**

Страна: **Германия**

Текст: **Леони Гуген**

Фотографии: **IG Metall**

### Почему вы начали заниматься профсоюзной работой?

Когда я вступил в ряды IG Metall в 1971 году, политические настроения в обществе очень способствовали профсоюзной работе и процессу демократизации предприятий. Канцлер Германии Вилли Брандт добивался расширения демократии, и это была пора, когда популярность профсоюзов в Германии находилась в своей высшей точке.

### Чему вы научились за свою профсоюзную карьеру?

**Я научился слушать своих коллег. Научился находить и формулировать общие цели и задачи. Также я научился смотреть на себя как на не такую уж важную фигуру – сильными нас делает единство.**

В Германии после Второй мировой войны у нас было преимущество: мы имели возможность восстанавливать профсоюзное движение, отталкиваясь от принципа «одна отрасль – один профсоюз», вне зависимости от расовой и религиозной принадлежности или политических убеждений работников. Единый профсоюз, защищающий твои интересы в той отрасли, в которой ты трудишься.

Поэтому, если взять мой профсоюз IG Metall, мы имеем стабильный и мощный профсоюз, который после всех трудностей, связанных с воссоединением страны, сохранил свою силу.

### Вскоре после падения Берлинской стены в 1989 году вы переехали в бывшую Германскую Демократическую Республику в качестве работника профсоюза IG Metall. Какую роль профсоюзы сыграли в объединении страны?

Встретились два совершенно разных мира – крайне производительная промышленность Запада слилась воедино с экономикой, которая существенно отставала. Но, справедливости ради, следует сказать, что IG Metall сумел пополниться на миллион новых членов из бывших Восточных земель. К сожалению, многих из них мы потом опять потеряли – главным образом вследствие массовых сокращений и процесса сворачивания промышленного производства, который начался в бывшей Восточной Германии. С самого начала нашей главной задачей было сохранение как можно большего числа рабочих мест.

### В чем значение глобальных союзов, таких как IndustriALL?

Если взглянуть на историю, мы увидим, что в деятельности профсоюзов промышленно развитых стран всегда присутствовало международное измерение, и подтверждения этому вы найдете во всех значимых документах рабочего движения.

Именно поэтому штаб-квартира IndustriALL располагается в Женеве, «родном городе» Международной организации труда, чей мандат состоит в установлении норм трудового права на международном, всемирном уровне.

Глобализация еще более усилила потребность в международном регулировании трудовых отношений. Создание противовеса глобальному капиталу всегда являлось важнейшей стратегической задачей, поскольку глобализация сталкивает трудящихся мира друг с другом. Нам необходимо работать вместе, как единое целое.

## Чего IndustriALL сумел достичь за первые четыре года своего существования?

Самым большим достижением является то, что нам удалось собраться всем вместе, преодолев отраслевые границы – от добывающих отраслей, таких как горнодобывающая промышленность, и далее по всей цепочке создания стоимости, до обрабатывающей промышленности, и создать единый сплоченный глобальный союз.

Мы добились серьезных успехов в плане подписания международных соглашений, таких как Соглашение о безопасности в Бангладеш, даже с учетом того, что само оно появилось на свет в результате страшной трагедии, разыгравшейся там три года назад. Никакой национальный профсоюз сам по себе не смог бы добиться его подписания, и без IndustriALL и Глобального союза UNI Соглашение никогда не стало бы реальностью.

IndustriALL также помог поставить вопросы зарплаты не ниже прожиточного минимума и минимального уровня условий труда в глобальную повестку дня. Большим достижением являются акции 7 октября, когда наши членские организации во Всемирный день действий за достойный труд протестуют против нестандартной занятости. В Германии эта дата стала важным днем, когда, невзирая на другие насущные проблемы, мы боремся против использования нестандартных форм занятости в Германии и во всем мире.

**Огромным достижением являются наши пять стратегических целей, которые поддерживает и разделяет каждый, и я не знаю ни одной другой крупной организации, которая добилась бы такого.**

### Пять стратегических целей IndustriALL

- > Усиление профсоюзного влияния
- > Защита прав трудящихся
- > Противостояние глобальному капиталу
- > Борьба с нестандартной занятостью
- > Устойчивая промышленная политика

## С какими вызовами сталкиваются сегодня профсоюзы?

**Глобализация способствовала возникновению ситуации, когда права трудящихся нарушаются ежедневно почти в любой стране мира.** Право на забастовку, свобода объединения и право на коллективные переговоры должны быть реализованы для всех трудящихся на планете, а не только в отдельных странах.

**Безусловно, одним из больших вызовов 21-го века является нестандартная занятость, идет ли речь о развитой или о нарождающейся экономике.** Она проникла всюду, хотя и в разных формах. Конфликт между капиталом и трудом по поводу того, какой должна быть занятость, нестандартной или гарантированной – это только начало. Другими серьезными проблемами являются безработица среди молодежи и неформальная занятость.

Мы видим, как ширится наступление на профсоюзы, например, в Северной Америке. Характерной чертой регионов, где отмечается

прогресс в развитии профсоюзов, например, Юго-Восточной Азии, является также наличие множества профсоюзов, действующих в рамках лишь одного предприятия или компании. Необходим единый голос, звучащий на национальном уровне, чтобы профсоюзы могли работать вместе.

**После двух кровавых мировых войн прошлого столетия самым важным вопросом является установление мира во всем мире.** Этой цели можно достичь, только продолжая поддерживать права человека, свободу, демократию, справедливость и рост благосостояния для каждого жителя планеты.

**Вы были временно исполняющим обязанности Председателя наблюдательного совета компании Volkswagen и в настоящее время являетесь заместителем Председателя наблюдательного совета Audi. Опираясь на свой опыт работы в автомобильной промышленности, насколько серьезной угрозой вы считаете такое явление как «четвертая промышленная революция» или Industry 4.0?**

Когда мы говорим о Industry 4.0, мы имеем в виду компьютеризацию, но одним из серьезных проблемных вопросов является уход от использования ископаемого топлива, что также создает дополнительное давление на производство и рабочие места. Электрические моторы требуют меньшего числа деталей, и это будет иметь последствия для стран-производителей автомобилей в Латинской Америке, Азии, Европе и Северной Америке.

**Ясно одно: изготовление и производство автомобилей претерпит фундаментальные изменения, но на разных странах это скажется по-разному.** Некоторые страны также серьезно вовлечены в производство оборудования для НИОКР и средств производства и промышленное изготовление роботов. Германия уязвима, если говорить о ее автомобильной промышленности, но то же самое можно сказать и о производстве средств производства, то есть о ее машиностроении и приборостроении.

Если вы хотите повлиять на эти структурные изменения, сделать их более позитивными для рабочих, нужны сильные профсоюзы. В конце концов, все упирается именно в рабочие места.

В первую очередь это задача, решением которой должны заниматься национальные профсоюзы. Это сначала национальный вопрос, а уже потом вопрос для IndustriALL, который должен бороться за решение общих для всех проблем, таких как справедливая оплата труда, гарантированные рабочие места и безопасность на рабочем месте.

## Как вы смотрите на 40-процентную квоту для женщин в IndustriALL?

**Я безоговорочно за квоту для женского представительства, и я боролся за это и в профсоюзе IG Metall.** Самый большой вопрос – как этой квоты добиться и каковы будут санкции, если членские организации ее нарушают? Я сторонник изменения Устава, это политическое заявление и обязательство, но важнее, чтобы это осуществилось

на практике, а не только в наших документах. Нам нужно говорить о том, как фактически поднять представительство женщин на более высокий уровень.

## Чего, как вы надеетесь, IndustriALL сможет достичь за следующие четыре года?

**Уже само создание IndustriALL является успехом.** На подготовку этого ушли годы, если не десятилетия. Нам удалось наладить решение вопросов в межотраслевом ключе, и я едва ли припомню хоть одну встречу или дискуссию, в которой я как Президент принимал участие, где отраслевой фактор играл бы для участников главенствующую роль. Но нам еще есть над чем работать в плане дальнейшего развития нашей общей организационной культуры.



**Недостаточно просто описывать зло мирового капитала.** Нужно действовать. Необходимо бросать вызов компаниям, и именно здесь на первый план выходит потребность в проведении резонансных и эффективных кампаний и необходимость дальнейшего повышения заметности IndustriALL.

Помимо формулировки пяти стратегических целей, нам, опять же, нужно перевести их на язык конкретных действий и той работы, которую мы ведем в регионах, например, по проблеме нестандартной занятости. Усиливая упор на организационное развитие, мы должны строить во всем мире сильные, сплоченные, демократические, независимые, представительные и самодостаточные профсоюзы.

Для достижения этой цели нам совершенно необходимо усиливать роль регионов и региональную работу. Ни эту, ни другие задачи нам не решить из Женевы.

**Президент – это рупор членских организаций. Президент должен иметь сильный голос и твердое мнение, но главная его задача – слушать, формировать общую позицию и крепить единство.**



[www.igmetall.de](http://www.igmetall.de)



[www.facebook.com/IGMetall](https://www.facebook.com/IGMetall)



@IGMetall



@igmetalljugend